

LUCOF BELEIDSPLAN 2022-2023



Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Lubega Cosmas Foundation (LUCOF). Dit beleidsplan voor de periode 2022-2023 schetst een beeld van onze visie, doelen en werkgebieden voor de komende vijf jaar. Daarnaast geeft dit document inzage in onze werkwijze en financiële zaken. Wij beschouwen dit document als een richtlijn, maar zeker niet als een blauwdruk. Wij vinden het belangrijk flexibiliteit te behouden en te reageren op actuele en urgente problematiek. Wij wensen u veel plezier met het lezen van ons eerste beleidsplan en hopen dat we op uw steun mogen rekenen.

Denis Kabuye: Voorzitter

Rehema Kivumbi: Secretaris

John Paul Lule: Penningmeester

Jorike Olde Loohuis: Lid van bestuur

Jean Nalubega Mawejje: Uitvoerend directeur

Inhoud

Inleiding	4
Visie	4
Missie.....	4
Onze waarden.....	5
Doelen.....	5
Werkgebieden.....	6
Programmaplan 2022-23.....	7
Werkwijze.....	10
Kernpunten.....	12
Registratie.....	13
Organisatie.....	13
Verslaglegging.....	13
Begroting.....	13

Inleiding

Stichting Lubega Comas Foundation (LUCOF) een geregistreerde humanitaire non-profit non-gouvernementele liefdadigheidsorganisatie die is opgericht als reactie op de dringende behoefte om te zorgen voor de armste gemeenschappen in de landelijke, semi-stedelijke en stedelijke gebieden van Oeganda. De stichting is zowel geregistreerd in Oeganda S.5914/11502 als in Nederland Kvk-nummer 83487166.

LUCOF is een groep vrijwilligers uit alle lagen van de bevolking; economen, medische personen, leraren, personeel voor gemeenschapsontwikkeling, sociale wetenschappers, zakenmensen, studenten, lokale leiders onder anderen, allemaal toegewijd en toegewijd aan het bevorderen van empowerment van de gemeenschap en het verbeteren van de levensstandaard van de verarmde kinderen, wezen, weduwen, vrouwen, de ouderen, jongeren en andere kwetsbare groepen.

LUCOF gebruikt vijf grote afdelingen om ervoor te zorgen dat het zijn visie en missie realiseert. De afdelingen omvatten Childnet, BELUNA Women, Youthnet, Hope for the Aged (HOFA) en Hands for Earth Support Service Organization (HESSO). Onze belangrijkste programma's zijn onder meer hiv/aids en gezondheid, onderwijs, empowerment van vrouwen, ontwikkeling van kinderen, empowerment van jongeren, ondersteuning van ouderen, ondersteuning van gehandicapten, milieu en landbouw, water en hygiëne.

Visie

Duurzaam ontwikkelde en zelfvoorzienende gemeenschappen.



Missie

Op pragmatische wijze werken aan duurzaam ontwikkelde en zelfvoorzienende gemeenschappen door wezen en andere kwetsbare kinderen (OVC's) de vaardigheden en middelen te geven om een zelfredzaam leven te leiden, en een rechtvaardige ontwikkeling voor jongeren en vrouwen te creëren in een veilige omgeving, zodat ze hun leven kunnen leiden. Ouderen helpen hun rechten op te eisen, discriminatie aan te vechten en armoede te overwinnen en actief en gezond te leven, de gezondheid van de gemeenschap en onderwijs voor alle groepen te bevorderen, de betrokkenheid van kinderen, jongeren, vrouwen en alle groepen bij de bescherming van het milieu te bevorderen. LUCOF probeert zijn visie ook te bereiken door middel van outreaches en het creëren van bewustzijn, het bevorderen van leren, verspreiding en belangenbehartiging, onderzoek, capaciteitsopbouw en participatieve partnerschappen.

Onze waarden

Ambitie: we stellen hoge eisen aan onszelf en onze partners, stellen hoge doelen en behalen kwaliteitsresultaten.

Samenwerking: we respecteren de waarde van elkaar, de diversiteit en partnerships

Creativiteit: we zijn creatief en gebruiken lokale middelen om onze doelstellingen te bereiken

Integriteit: we streven ernaar om te leven volgens de hoogste normen van eerlijkheidsgedrag

Verantwoording: we zetten de middelen in voor ons doel om het levensonderhoud van mensen te verbeteren



Doelen

1. Om hiv/aids in volle gang te bestrijden, en andere ziekten zoals malaria en diarree te voorkomen en te behandelen, de gezondheid van moeders en voortplantingsorganen, sanitaire voorzieningen en hygiëne in arme plattelandsgemeenschappen te verbeteren
2. De levensstandaard van arme wezen en andere kwetsbare kinderen in Oeganda bevorderen door middel van onze verschillende programma's en projecten, om ervoor te zorgen dat hun welzijn verbetert
3. De empowerment van vrouwen bevorderen, met name plattelandsvrouwen door middel van onderwijs, ondernemerschap, outreaches, landbouw, microbesparingen en sensibilisering
4. De landbouwproductiviteit verhogen in zowel stedelijke als landelijke huishoudens, door middel van training en demonstraties in moderne technieken, het aanbieden van gereedschappen en apparatuur, zaadprojecten, outreaches, waardetoevoeging om armoede, hongersnood en honger te helpen bestrijden
5. Om het welzijn van ouderen te verbeteren, discriminatie van ouderen te verminderen en hun bijdrage aan de ontwikkeling van de samenleving te vergroten
6. De empowerment van jongeren versnellen door middel van jongerenondernemerschap, onderwijsbeurzen, intercollegiale training en gemeenschappelijk werk
7. De gezondheidsnormen van arme mensen in onze werkgebieden bevorderen door directe behandeling, sensibilisering, samenwerking met particuliere en openbare gezondheidscentra en personeel en algemene gezondheidszorg

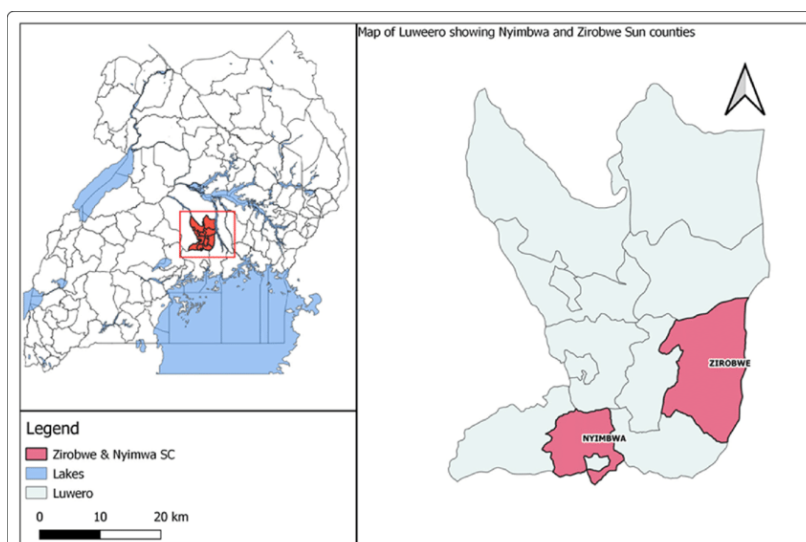
8. Arme kinderen en jongeren in staat stellen de toegang tot onderwijs te vergroten, door scholen te bouwen, toegang te krijgen tot beurzen, logistieke ondersteuning te bieden en lokale scholen te ondersteunen
9. De bescherming van het milieu versnellen en zorgen voor duurzaam milieubeheer, naast degelijke verbeteringen in het levensonderhoud van mensen.
10. Ervoor zorgen dat LUCOF samenwerkings- en participatieve partnerschappen creëert met verschillende gemeenschapsactoren zoals lokale leiders, bedrijven, scholen, particuliere en openbare bedrijven, zowel lokaal als internationaal, om onze doelen te bereiken
11. Om capaciteitsopbouw, belangenbehartiging en onderzoek te bevorderen die ons zullen helpen om positieve substantiële resultaten te behalen bij het bereiken van onze visie

Werkgebieden

LUCOF UGANDA is momenteel actief in de verarmde en armste gemeenschappen van Luweero zoals Ziobwe, Namakofu, Nakabululu, Bubuubi, Wakatayi, Kalagala, Kakakala, Nambi, Ngalonkalu, Kamwano, Kibanyi, Bamunaanika, Kyetume, Vvumba, Janda, onder anderen. Het district Nakaseke is ook een ander landelijk werkgebied, waar mensen aandacht nodig hebben op het gebied van gezondheid, onderwijs en armoedebestrijding. We zijn ook actief in gebieden van Wakiso, zoals Nangabo, Masooli, Kyambogo, Luteete, Kiteezi, Kabaga, Namalere, Kizingiza, Kabaganda, Bamba, Bumbu, Kitagobwa, Nalusugga, Gayaza, Kitegomba, Katta, Mawule, Wattuba, Kabunza, Buwambo, Kabub , Katadde, Wampeewo, Bulamu, Busukuma onder andere gebieden.

De districten Luweero en Nakaseke dragen nog steeds de littekens van de oorlog van 1981-86 waarbij honderdduizenden mensen omkwamen. De districten Luweero en Nakaseke waren het toneel van een felle opstand van de rebellengroepering National Resistance Army en van een brute tegenopstand door de regering van Milton Obote, bekend als de Luweero-oorlog of de "Bush-oorlog", waarbij bijna een miljoen burgers omkwamen tijdens de begin tot midden jaren 80. Het door de oorlog getroffen gebied staat bekend als de Luweero-driehoek. In 2005 werd Nakaseke County afgesplitst van het district Luweero om het district Nakaseke te vormen.

De diverse effecten zijn voelbaar in de slechte infrastructuur, zoals slechte wegen, kleine townships, geen toegang tot elektriciteit, slechte gezondheidsomstandigheden met weinig gezondheidscentra; en de bestaande hebben beperkte faciliteiten; toegang tot veilig water en sanitaire voorzieningen, wanbeheer van het milieu. Verontrustend zijn ook de negatieve gevolgen van hiv/aids, die duizenden wezen en lijdende vrouwen in de districten heeft achtergelaten.



Programmaplan 2022-2023

Project	Kort toelichting
Lubega Cosmas Foundation Memorial Gezondheidscentrum	We hebben een stuk grond van 4 hectare gekocht in Kamwano. We waren van plan om met de oprichting van het gezondheidscentrum te beginnen, maar we hadden niet genoeg geld. Dit is een prioriteit voor 2022. Het gezondheidscentrum zal meer dan 50 gemeenschappen bedienen. Het zal de last voor de weinige slecht gefaciliteerde gezondheidscentra van de overheid helpen verminderen. Dit zal onze gezondheidswerkers en vrijwilligers ook in staat stellen een centrum te hebben waar ze de gemeenschappen kunnen helpen. Dit zal de gezondheid van de mensen in deze gemeenschappen aanzienlijk verbeteren
LUCOF scholen	We willen de Lubega Cosmas Foundation Primary school, Lubega Cosmas Foundation middelbare school en Lubega Cosmas Foundation beroepsschool bouwen. In 2021 zijn we erin geslaagd om 1 hectare grond veilig te stellen in Kamwano in Ziobwe, waar we de basisschool zullen opzetten. De bouw van deze basisschool is een van de prioriteiten voor 2021. LUCOF-scholen helpen de lasten voor de lokale overheidsscholen te verminderen. Het zal ons ook helpen bij het implementeren van onze onderwijsprogramma's van onze scholen.
Irrigatie voor weduwen en vrouwen met hiv/aids	LUCOF en haar partners hebben een gebiedsonderzoek gedaan in 6 dorpen Wabitungulu, Kyetume, Kamwano, Kibanyi, Bububi en Kireba. We identificeerden ongeveer 500 weduwen en vrouwen die landbouwers zijn, maar ze lijden aan hiv/aids. Hun grootste zorg was het gebrek aan regen om hun landbouw voort te zetten. Ze willen gewassen verbouwen die zowel hun voeding als hun inkomen kunnen verbeteren. LUCOF werkt samen met partners in de provincie Ziobwe, het district

	Luwero, het onderzoekscentrum van Kabanyoro en de religieuze leiders om ervoor te zorgen dat we in 2022 een project starten tot 2023 om de landbouw van deze vrouwen te stimuleren.
Solar voor licht	De gemeenschappen die we bedienen hebben geen toegang tot elektriciteit. Als gevolg hiervan gebruiken mensen zelfgemaakte tinnen paraffine-/kerosinelampen en kaarsen voor licht. Dit zijn enkele van de oorzaken van woningbranden die veel slachtoffers hebben gemaakt. Het maakt het ook moeilijk voor kinderen om thuis goed te studeren. Dit heeft geleid tot meer armoede en een slechte kwaliteit van leven. LUCOF wil in 2022 en 2023 een zonnestelsel van minimaal 4 lampen installeren in 250 woningen
Zonne-lampen	We willen zonnelampen leveren aan 600 gezinnen geleid door weduwen en vrouwen met hiv/aids. Deze lampen zullen de leerlingen helpen hun huiswerk te doen en 's avonds te lezen, wat de schoolresultaten zal verbeteren. Het zal ook de gezondheidssituatie van deze gezinnen verbeteren, aangezien het project het gebruik van kaarsen en petroleumlampen zal helpen afschaffen.
Wakatayi schoolbibliotheek en laboratorium	Wakatayi middelbare school is een door de overheid gesteunde school die bijna 1500 studenten bedient. De school heeft geen bibliotheek en laboratorium. LUCOF heeft in 2021 een blok op de school gebouwd. LUCOF wil dit blok nu vullen met planken en boeken van alle vakken. LUCOF wil ook faciliteiten kopen en van de andere kant van het blok een laboratorium maken.
Huizen voor bejaarden en hun verweesde kleinkinderen	Zoals we de afgelopen jaren hebben gedaan, gaat LUCOF huizen bouwen voor ouderen die bij hun kleinkinderen wonen die hun ouders hebben verloren. Ons doel is om in 2022 60 woningen te bouwen.
Ondernemerschapstraining en landbouw	We streven ernaar om 5600 vrouwen, meisjes en jongeren op te leiden met ondernemersvaardigheden en moderne landbouwvaardigheden. Dit is 30% meer dan in 2021. Bovendien willen we deze mensen helpen een bedrijf te starten vanuit de geleerde vaardigheden. We willen ook 7 tractoren schenken aan vrouwelijke boerengroepen in Kyetume, Kibanyi, Wakatayi, Janda, Wabitungulu, Namakofu en Kamwano
Voortzetting van Covid 19-hulp	LUCOF will continue supporting communities with food, healthcare, Go back to school program, face masks, sanitisers etc
Strijd tegen hiv/aids, malaria en bevordering van de gezondheid van moeders/reproductieve gezondheid	LUCOF zal gemeenschappen blijven helpen in de strijd tegen hiv/aids door middel van: <ul style="list-style-type: none"> - Uitgebreid hiv/aids-onderwijs en sensibilisering - Vrijwillige counseling- en testdiensten (VCTS'en) - Communautaire outreaches - Weeshulpprojecten - Jeugdgezondheid - Promotie en levering van condooms - Reproductieve gezondheid/hiv-integratie

	<p>- Vrijwillige mannelijke medische besnijdenis</p> <p>Malaria: LUCOF bestrijdt vooral de inefficiëntie van de dienstverlening door zorgverleners en gezondheidsfaciliteiten, evenals het doorbreken van de cyclus van onwetendheid onder de gemeenschappen, evenals de behandeling. LUCOF bestrijdt malaria door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De LUCOF kinderclubs LCC - De LUCOF dorpsgezondheidsteams LVHT's werken er hard aan om alle gezinnen te bereiken om ervoor te zorgen dat alle kinderen die vatbaar zijn voor malaria, en degenen die het slachtoffer zijn, effectief worden aangepakt. - Muskietennetten: we werken hard aan het leveren van gratis met insecticide behandelde muskietennetten in wat we twee mensen per net-initiatief noemen. - Basisgezondheidsnormen: we moedigen kinderen en huishoudens aan om goede hygiëne en sanitaire voorzieningen te hebben en schoon, gekookt water te drinken om de versnellers en stimulators van malaria-infecties te verminderen. - We vergemakkelijken de behandeling van kinderen, zwangere vrouwen en bejaarden in openbare en particuliere gezondheidscentra door middel van vervoer en financiële vergoedingen om een effectieve behandeling te garanderen. - Sensibilisering op scholen Onze teams gebruiken alle beschikbare mogelijkheden om kinderen en gemeenschapshuishoudens te sensibiliseren op scholen, op onze belangrijke dagen, in dorpsbijeenkomsten, workshops en andere openbare bijeenkomsten.
Water en sanitair	We willen 45 waterputten graven en 10 boorgaten. We willen ook 50 watertanks voor 5.000 liter leveren aan boerderijen die water nodig hebben.
Bomen planten	LUCOF wil in 2022 750.000 bomen planten om de klimaatuitdagingen af te wenden en ook de bescherming van het milieu te bevorderen





Werkwijze

I Team Community aanpak

Wij gebruiken de I-Team-Community aanpak om talenten te ontwikkelen en deze te verbinden met de gemeenschap.

I: Bij LUCOF kijken we naar de individuele kracht, vaardigheden en competenties van onze medewerker of vrijwilliger.

Team: Vervolgens transformeren we die individuele capaciteit naar teamniveau, om ervoor te zorgen dat we samenwerken om de uitdagingen van de gemeenschap het hoofd te bieden.

Community: We zorgen er vervolgens voor dat we onze teamkracht toevoegen aan de community die we bedienen, om ervoor te zorgen dat we duurzame oplossingen vinden. Oplossingen komen niet alleen van ons, maar ook van de community.



Surveys en gebiedsonderzoek

Wij identificeren de behoefte aan projecten door middel van enquêtes, gebiedsonderzoek, onderzoek, marktbeschikbaarheid en vooral de behoeften van mensen. We analyseren de problemen van mensen, we ontwerpen de projecten op basis van de problemen en beoordelen de behoeften van mensen.



Participatieanalyse: Wij analyseren de doelgroep of gemeenschap en alle andere instellingen/personen die deelnemen aan projecten. We betrekken maatschappelijke leiders en de doelgroep. Deze mensen uit de gemeenschap zijn de belangrijkste belanghebbenden in de projecten.





Partners

LUCOF realiseert haar visie en doelen door intensief samen te werken met lokale ontwikkelingspartners, zoals de lokale overheid, vrouwengroepen, Jongerengroepen, lokale stichtingen, kerken en sociale ondernemingen. A lijst van enkele van onze partners is te vinden op onze website.



Kernpunten

Holistische visie

We ondersteunen alle categorieën mensen; ouderen, kinderen, vrouwen, jongeren, kwetsbare groepen en we hebben veel programma's, waaronder maar niet beperkt tot hiv/aids en gezondheid, onderwijs, empowerment van vrouwen, ontwikkeling van kinderen, empowerment van jongeren, ondersteuning van ouderen, ondersteuning voor gehandicapten, milieu en landbouw, water en hygiëne.

Duurzaamheid

Onze missie is relevant, wij volgen degelijke managementpraktijken en wij ontwikkelen gediversifieerde inkomstenbronnen die de continuïteit van kwaliteitsactiviteiten en -diensten en de dekking van de doelpopulaties verzekeren.

Geen onkosten

Alle donaties worden volledig besteed aan onze doelstellingen. Het personeel van LUCOF zijn vrijwilligers. Andere vrijwilligers die meehelpen aan projecten worden tijdens een project geholpen met brandstof of voedsel. Sommige van deze kosten zijn opgenomen in de budgetten van de projectvoorstellen, aangezien vrijwilligers een zeer grote rol spelen en toch gebruiken we geen betaalde medewerkers. In sommige gevallen moeten we betalen voor de diensten van experts zoals

landbouwtrainers, ondernemerstrainers, architectenplanners en deze kosten worden normaal gesproken opgenomen in projectbegrotingen.

Onpartijdigheid

LUCOF selecteert de doelgroep nooit alleen. We selecteren deze doelgroep met leden van de doelgroep, lokale leiders, religieuze leiders en lokale organisaties via ons gebiedsonderzoek. We discrimineren op geen enkele grond, zoals geslacht, leeftijd, religie, stam, seksuele geaardheid enz.

Capaciteitsontwikkeling

Wij trainen en coachen onze partners en helpen hen om de uitvoering van de programma's, het schrijven van rapportages en de financiële verantwoording te verbeteren. We luisteren naar elkaar en gaan gelijkwaardig met elkaar om. We werken aan een professionele en gemeenschapsgerichte structuur.

Registratie

LUCOF werd in 2014 geregistreerd als een non-profitorganisatie in Oeganda onder registratienummer S.5914/11502. LUCOF was in 2021 ook in Nederland geregistreerd als vzw met KvK-nummer 83487166.

Organisatie

LUCOF heeft vier bestuursleden (3 in Nederland en 1 in Uganda). De Uitvoerende directeur en andere personeel die de projecten implementeren zijn in Uganda. Zij werken allemaal 100% op vrijwillige basis en onkosten (reiskosten, werkbezoeken, etc.) worden niet vanuit de stichting betaald.

Verslaglegging

LUCOF houdt haar donateurs op de hoogte van ontwikkelingen via de website. Voor aparte projecten schrijven wij ook aparte rapporten, die wij met de desbetreffende donateur(s) delen. Daarnaast publiceert LUCOF ieder jaar een verslag, bestaande uit een inhoudelijk deel en een financiële jaarrekening. Het jaarverslag geeft inzicht in de uitgevoerde activiteiten, ontwikkelingen binnen de organisatie en behaalde doelen. Hierbij maken wij gebruik van:

De jaarrekening geeft inzicht in de staat van baten en lasten, balans en eventuele opgebouwde reserves. De jaarrekening geeft ook informatie over de inkomstenbronnen, de bestedingen aan verschillende doelen en doelstellingen en andere uitgaven. Dit document wordt opgesteld door de uitvoerende directeur en de penningmeester en wordt goedgekeurd door de bestuursleden en onafhankelijke accountant.

Begroting 2022 en 2023 (twee jaren)

	Programma	Bedrag euro's	Bedrag Uganda shilling
1	Gezondheidszorg (inclusief het gebouw voor LUCOF gezondheidscentra)	110,339	441,356,000
2	Onderwijs (inclusief gebouwen voor LUCOF Basisschool)	102,502	410,080,000
3	Landbouw	62,862.5	251,450,000
4	Milieu	20,250.3	81,001,000

5	Water en sanitair	21,195	84,780,000
6	Ouderen programma's	25,325.18	101,300,700
7	Ondernemerschapsprogramma's	19,725	78,900,000
	Total	362,198.98	1,448,795,900

Dit beleidsplan werd eerder besproken en vastgesteld in de Bestuursvergadering van dd. 30.11.2021